

Årsredovisning O-Ringen AB

2018



Kort om O-Ringen AB

O-RINGEN AB, org. nr 556937–4084, ägs till 100 % av Svenska Orienteringsförbundet och driver arrangemanget O-Ringen.

O-RINGEN

- Är världens största orienteringsäventyr. Avgörs alltid vecka 30, på en ny plats varje år.
- Bestod 2018 av sex tävlingar, där 5-dagars var grundpelararen som funnits med sedan starten 1965 i Skåne. Omfattade även Elit-tour, 3-dagars, Etappstart, Ungdomsstafett och Träningsrace. Totalt ca 130 klasser.
- Är ett stort event, en familjefest. Har ett normalår en O-Ringenstad med ca 10 000 campinggäster och ett O-Ringentorg med scen, kommers, mäsas och aktiviteter. För de yngsta finns Miniknat med ca 3 000 starter.
- Har ett normalår ca 17 600 deltagare som gör ca 72 000 etappstarter. Deltagarna är mellan 5 och 95 år, kommer från ett 40-tal olika länder och är allt från världselit till motionärer. Utöver deltagarna kommer omkring 4 000 medföljare till O-Ringen.
- Är ett Miljömärkt event sedan 1999.
- Genomförs ett normalår tack vare att funktionärsföreningar utför ca 80 000 ideella arbetstimmar.

Innehållsförteckning

1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
ORGANISATION	4
FUNKTIONÄRSFÖRENINGSAVTAL	5
PERIODISERING AV FAST ORGANISATIONS NETTOKOSTNADER	6
O-RINGEN	7
VIKTIGA HÄNDELSER	10
FLERÅRSÖVERSIKT OCH FÖRÄNDRING EGET KAPITAL	11
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	12
2 BOKSLUT	13
RESULTATRÄKNING	13
BALANSRÄKNING	14
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER	16

1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed denna årsredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01—2018-12-31, bolagets femte. Bolaget har under verksamhetsåret primärt genomfört projektet O-Ringen Höga Kusten 2018.

Svenska Orienteringsförbundet (**SOFT**) äger varumärket O-Ringen. O-Ringen AB och SOFT har tecknat ett licensavtal där O-Ringen AB erhåller rättigheten att använda varumärket av SOFT mot en licensavgift, vilken för verksamhetsår 2018 fastställdes till 500 kkr plus 24 kr per etappstart.

SOFT:s ägardirektiv (2015-04-22) till O-Ringen AB anger att O-Ringen ska:



Erbjudas med högsta kvalitet för alla: ungdom, bredd och elit i orienteringslöpning, MTB-orientering och precisionsorientering.



Vara en attraktiv mötesplats och ett fullgott semesteralternativ för Sveriges och världens orienterare i alla åldrar.



Spridas runt om i landet för att uppnå hög attraktivitet hos deltagarna och ett långsiktigt gott ekonomisk resultat.



Vara en plattform för utveckling av orienteringsrörelsen i Sverige och i världen.



Marknadsföra orienteringssporten i Sverige och världen och skapa rekrytering genom att bredda deltagandet.



Ge ökad avkastning. Avkastningen ska fördelas rättvist ("fair") mellan alla parter (funktionärsföreningar, partners, leverantörer och ägare).

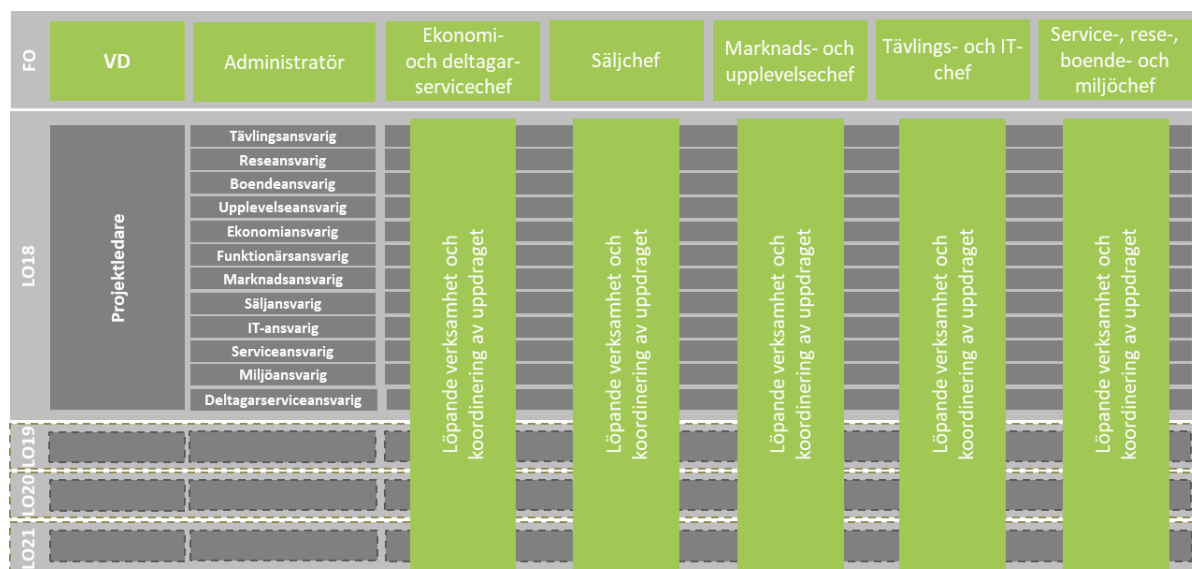


1.1 ORGANISATION

O-Ringen AB är arrangör av O-Ringen och har i alla delar det fulla ansvaret för planering, genomförande och uppföljning av arrangemanget.

Varje år genomför O-Ringen AB ett O-Ringenarrangemang samtidigt som de nästkommande tre planeras. Bolaget driver respektive O-Ringen som ett projekt. Leder projektet gör en visstidsanställd projektledare (**PL**) direkt underställd verkställande direktör (**VD**). VD:n koordinerar pågående projekt och skapar förutsättningar för nya projekt att starta upp.

O-Ringen AB har definierat projektens uppdrag i en uppdragsplan och bildar tillsammans med funktionärsföreningarna en utförandeorganisation bestående av fast organisation (**FO**) och lokala organisationer (**LO**). Det är utförandeorganisationen som leder och fördelar arbetet och säkerställer att projekten genomförs enligt uppdragsplan. O-Ringens utförandeorganisation hade följande matrisorganisation under 2018:



O-Ringen AB:s och funktionärsföreningarnas ansvarsfördelning i förhållande till utförandeorganisationen för respektive O-Ringenprojekt är följande:

O-Ringen AB

Är ansvarig för att:

- Definiera projektets uppdrag och fördela dess leverabler på antingen FO eller LO
- Hantera alla formella kontakter med deltagare (deltagarservice, anmälningar, prisättning etc.) och med externa parter (investeringar, beställningar, inköp, avtal etc.)
- FO:s leverabler utförs
- Rekrytera projektledare och eventuellt andra lokalt projektanställda

Funktionärsföreningarna

Är kollektivt ansvariga för att:

- Säkerställa rekryteringen av det antal ideella funktionärer, med rätt kompetens, som av utförandeorganisationen anses nödvändigt för att bemanna de, av utförandeorganisationen, bestämda projekttrollerna i LO
- Informera egna funktionärer om och ta ansvar för att de följer avtal, policys och riktlinjer etablerade i projektet
- LO:s leverabler utförs

1.2 FUNKTIONÄRSFÖRENINGSAVTAL

O-Ringen AB och respektive års funktionärsföreningar tecknar ett avtal för genomförandet. Avtalet tillämpar en ersättningsmodell framtagen för att ge funktionärsföreningarna skälig ersättning, SOFT avtalad licensavgift och bolaget ett hållbart projektresultat för att kunna utveckla arrangemanget över tid. För att säkra O-Ringens attraktivitet för alla parter på sikt krävs kommande år ca 7 500 kkr att dela på i genomsnitt, fördelat enligt följande:

- **Funktionärsföreningarna:** ca 4 500 kkr (ca 60 %)
- **O-Ringen AB:** ca 1 000 kkr (ca 13 %)
- **SOFT:** ca 2 000 kkr (ca 27 %)

Vid avvikande resultat från 7 500 kkr delas överskott eller underskott mellan O-Ringen AB och funktionärsföreningarna. Bolagets uppgift (i detta avseende) är att säkerställa en trygg och stabil ekonomi för alla parter och att, med eget kapital, kunna parera för eventuella ekonomiska svackor vissa år. Till vilken grad regleras i avtalet.

Under verksamhetsåret har funktionärsföreningsavtal tecknats för projektet O-Ringen Smålandskusten 2022. Arbetet att sluta avtal för åren 2023–2025 är initierat.



1.3 PERIODISERING AV FAST ORGANISATIONS NETTOKOSTNADER

Som en följd av att O-Ringen AB arbetar med fler än ett O-Ringenprojekt under ett och samma verksamhetsår har en fördelningsmodell för bolagets fasta organisations nettokostnader valts där 70 % av de kostnader och intäkter som inte direkt kan hänföras till ett specifikt projekt belastar innevarande års O-Ringenprojekt, 20 % nästkommande års O-Ringenprojekt, 5 % det O-Ringenprojekt som slutförs om två år och 5 % på det O-Ringenprojekt som slutförs om tre år.

Nästa verksamhetsår (2019) kommer fördelningsmodellen justeras från nuvarande 70/20/5/5 till 60/20/10/5/5. Detta som en direkt följd av att FO engagerat sig ytterligare i hur arrangemangens koncept tas fram och etableras lokalt och att processen att teckna funktionärsföreningsavtal och värdkommunsavtal för 2023–2025 är initierad. För 2022 har FO sonderat arena- och tävlingsområden. För LO innebär detta att PL:en för 2022 påbörjar sin anställning ett halvår senare.

För att återspegla att bolaget slutar arbeta med innevarande års O-Ringenprojekt den sista september (ca två månader efter genomförandet) har en brytpunkt för beräkning av innevarande års netto satts till sista september.

UTFALL VERKSAMHETSÅR 2018

Fast organisations nettokostnader för verksamhetsår 2018 landade totalt på -10 957 kkr. Av dessa tillhör:

- **-8 607 kkr perioden fram till och med sista september 2018 och har periodiserats:**
 - Så att 70 % (-6 025 kkr) belastar O-Ringen Höga Kusten 2018
 - Så att 20 % (-1 721 kkr) belastar O-Ringen Kolmården 2019
 - Så att 5 % (-430 kkr) belastar O-Ringen Uppsala 2020
 - Så att 5 % (-430 kkr) belastar O-Ringen Åre 2021
- **-2 350 kkr perioden första oktober 2018 till sista december 2018 och har periodiserats:**
 - Så att 60 % (-1 410 kkr) belastar O-Ringen Kolmården 2019
 - Så att 20 % (-470 kkr) belastar O-Ringen Uppsala 2020
 - Så att 10% (-235 kkr) belastar O-Ringen Åre 2021
 - Så att 5 % (-117 kkr) belastar O-Ringen Smålandskusten 2022
 - Så att 5 % (-117 kkr) belastar det O-Ringenprojekt som slutförs 2023

Detta är väl överensstämmande med hur bolagets fasta organisation har investerat tid och resurser under verksamhetsåret.



1.4 O-RINGEN

O-Ringen AB har under verksamhetsår 2018 genomfört och slutfört projektet O-Ringen Höga Kusten 2018, jobbat med planeringen av projekten O-Ringen Kolmården 2019 (huvudort Norrköping), O-Ringen Uppsala 2020 och O-Ringen Åre 2021 samt startat upp projektet O-Ringen Smålandskusten 2022 (huvudort Oskarshamn). Bolaget har också påbörjat processen att utse huvudort för O-Ringen år 2023–2025.

O-RINGEN HÖGA KUSTEN 2018

O-Ringen Höga Kusten 2018 var O-Ringens 54:e upplaga. Det var andra gången arrangemanget gick i Ångermanland; gången innan var 1994 med samma huvudort.

ANTAL DELTAGARE

Under O-Ringen Höga Kusten 2018 genomfördes sex tävlingar och två upplevelser:

Namn	Typ	Starter	Deltagare
5-dagars	Tävling	60 801	12 161
Etapstart	Tävling	9 253	2 584
Elittour	Tävling	3 991	799
Miniknat	Upplevelse	3 023	756
3-dagars	Tävling	555	185
Bagheerastafetten	Tävling	356	89
Träningsrace	Tävling	309	309
Prova på	Upplevelse	288	288
Summa		78 576	17 171



DELTAGARNÖJDHET

O-Ringen AB mäter deltagarnöjdhet med metoden Net Promoter Score (NPS). NPS för O-Ringen Höga Kusten 2018 påvisar att deltagarna var nöjda med arrangemanget:

NPS [procentenheter]	Höga Kusten 2018	Snitt 2014–2018
Ditt helhetsintryck	41	33
Arrangemang & organisation	31	22
Din känslomässiga upplevelse	32	24
Den sportsliga kvalitén	57	46
Stämning & atmosfär	34	29
Valuta för pengarna	5	-2
Snitt	33	25

Kul är att O-Ringen Höga Kusten 2018 fick ett rekordhögt NPS-värde på *Den sportsliga kvalitén*; det högsta värdet sedan mätningarna startade år 2008. Näst högst betyg innehar O-Ringen Värmland 2017, dvs det var andra året i rad som O-Ringen har levererat tävlingar i absoluta toppklass. O-Ringen Höga Kusten 2018 är det hela sammantaget ett av de bästa O-Ringen i modern tid.

FUNKTIONÄRER

Under O-Ringen Höga Kusten 2018 så mönstrade 28 funktionärsföreningar 1 488 funktionärer som tillsammans gjorde 80 958 ideella arbetstimmar. Vi tackar föreningarna för deras fantastiska insats att genomföra ett av de bästa O-Ringen i modern tid. Den ideella kraften är ryggraden i genomförandet av arrangemanget.

Funktionärsföreningar 2018 var: Alfredshem Sundåsens scoutkår, Anundsjö IF, Arnäs IF, Civilförsvaret, Friska Viljor Alpina, Gottne IF, Husums IF OK, Kramforsalliansen, Kubbe-Norrflärke IF, Lions Club Höga Kusten, Lugnviks IF, Modo FF, Moälvens IBK, Nätra SK, OK Branten, OK Nipan, OK Nolaskogsarna, PRO Domsjö, Rehns BK, Sidensjö IK, Själevads IK, Skogslöparna, Svedjeholmens IF, Sörliden-Valla intresseförening, Vårby IK, Örnsköldsviks OK, Örnsköldsviksortens ryttarklubb respektive Ö-vik Bug Fans.

PROJEKTRESULTAT OCH FÖRDELNING MELLAN PARTERNA

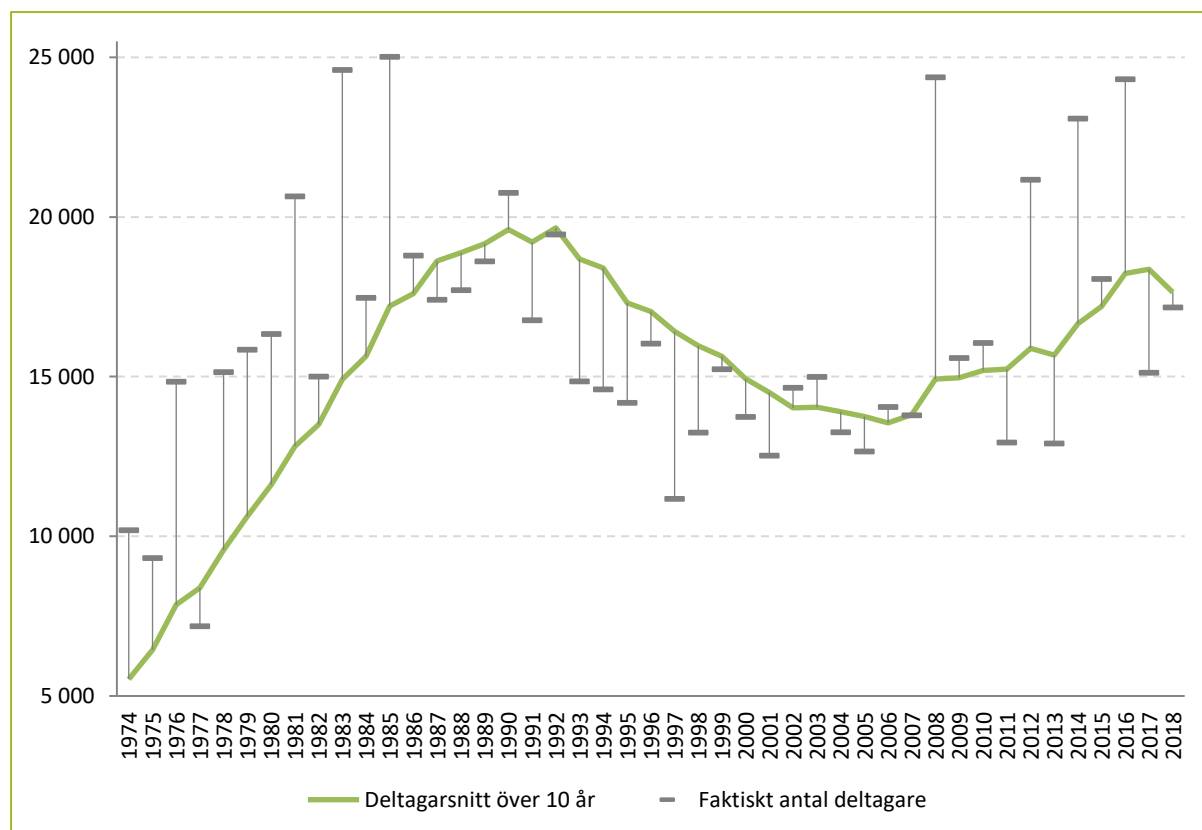
Projektresultatet för O-Ringen Höga Kusten 2018 blev -175 kkr efter det att funktionärsföreningarna erhållit 4 236 kkr i ersättning enligt funktionärsföreningssavtalet och SOFT erhållit 2 386 kkr (500 kkr + 24 kr x 78 576) i licensavgift.



O-RINGEN VÄXER

O-Ringen är ett av Sveriges största idrottsevenemang och har de senaste åren påvisat en positiv deltagartrend. Under de senaste tio åren har O-Ringen haft ca 17 600 deltagare i genomsnitt per år. Motsvarande antal de senaste fem åren är 19 600 deltagare.

O-Ringens växande trend kan illustreras med ett deltagargenomsnitt över tio år:



De senaste tio åren (2009–2018) har deltagargenomsnittet över tio år stigit med ca 2 700 deltagare vilket motsvarar ca 18 %. Under 2018 vände tillväxten och skrevs till ca -4 %. Det beror inte på ett svagt 2018 utan på ett mycket starkt 2008 som föll utanför snittsberäkningen. Prognosen är att deltagargenomsnittet kommer att nå över 20 000 deltagare vid 2021.

Värt att notera i sammanhanget är att antalet deltagare inte har beräknats på exakt samma sätt sedan starten 1965. Vid starten av O-Ringen 1965 fanns bara en tävling (5-dagars) varvid antalet deltagare var detsamma som antalet personer. Sedan bolagets bildande (2014) har antalet deltagare (och starter) beräknats enligt tabell på sidan 7, dvs genom att summera antalet betalande deltagare (och betalda starter) per tävling oavsett om deltagaren deltar i en eller flera tävlingar. Antalet deltagare är därmed ca 5 % fler än antalet personer pga. dubblingar.

1.5 VIKTIGA HÄNDELSER

NYA ÄGARDIREKTIV

SOFT har initierat arbetet att se över ägardirektiven och nya direktiv för femårsperioden 2020–2024 är att vänta under kommande verksamhetsår. Troligt är att kursen justeras enligt följande:

- **Utökat ansvar.** Socialt, ekologiskt och ekonomiskt för svensk orientering
- **Breddning av verksamheten.** Nya målgrupper, nya arrangemang och nya länder
- **Strategisk höjning.** Inom ramen för varumärket satsa på utvalda business cases

VÄRLDSCUP 2020–2024

Ett letter of intent har tecknats mellan SOFT och internationella orienteringsförbundet (IOF) om att O-Ringen ska ingå som en del i världscupen 2020–2024.

AKTIVERING AV DIREKTA KOSTNADER FÖR FRAMTIDA ENGAGEMANG

Byte av revisor till verksamhetsår 2018 föranledde beslut om korrigeringsav tillämpning av redovisningsprincip gällande aktivering av direkta kostnader för framtida engagemang. Korrigeringen syftar till att på ett bättre sätt åskådliggöra framtida projekts ekonomiska situation. I och med detta påverkades årets resultat med ca -750 kkr. Årets resultat blev -1 010 kkr.



1.6 FLERÅRSÖVERSIKT OCH FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

Nettoomsättning, resultat efter finansiella poster och soliditet senaste fem verksamhetsåren:

Beskrivning [kkkr]	Verksamhetsår 2018	Verksamhetsår 2017	Verksamhetsår 2016	Verksamhetsår 2015	Verksamhetsår 2014
Nettoomsättning	37 171	34 042	34 828	29 510	35 696
Resultat efter finansiella poster	-1 010	-202	-319	910	1 254
Soliditet	1%	7%	11%	9%	6%

Förändring av eget kapital under verksamhetsåret:

Förändringar i eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	0	1 276 652
Årets resultat			-1 009 933
Belopp vid årets utgång	50 000	0	266 719



1.7 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att tillgängliga vinstmedel:

balanserat resultat	1 276 652
årets resultat	-1 009 933
Summa	266 719

disponeras enligt följande:

i ny räkning balanseras	266 719
Summa	266 719

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.



2 BOKSLUT

2.1 RESULTATRÄKNING

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<i>Rörelseintäkter</i>			
Nettoomsättning		37 068 207	34 041 922
Övriga rörelseintäkter		102 762	32 288
Summa rörelseintäkter		37 170 969	34 074 210
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-18 741 041	-19 134 689
Övriga externa kostnader	1	-13 201 794	-10 175 856
Personalkostnader	2	-5 622 585	-4 608 524
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-617 781	-357 285
Övriga rörelsekostnader		0	0
Summa rörelsekostnader		-38 183 202	-34 276 354
Rörelseresultat		-1 012 233	-202 144
<i>Finansiella poster</i>			
Räntekostnader och liknande kostnader		2 300	-287
Summa finansiella poster		2 300	-287
Resultat efter finansiella poster		- 1 009 933	-202 431
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring av periodiseringsfonder		0	228 000
Summa bokslutsdispositioner		0	228 000
Resultat före skatt		-1 009 933	25 569
Skatt på årets resultat		0	-5 867
ÅRETS RESULTAT		-1 009 933	19 702



2.2 BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
	3		
Inventarier, verktyg och installationer		1 230 978	546 281
Summa materiella anläggningstillgångar		1 230 978	546 281
Finansiella anläggningstillgångar			
	4		
Andra långfristiga fordringar		197 250	197 250
Summa finansiella anläggningstillgångar		197 250	197 250
Summa anläggningstillgångar		1 428 228	743 531
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		158 250	124 271
Övriga fordringar		277 842	154 740
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	12 391 181	10 689 112
Summa kortfristiga fordringar		12 827 273	10 968 123
Kassa och bank			
Kassa och bank		11 500 058	8 434 805
Summa kassa och bank		11 500 058	8 434 805
Summa omsättningstillgångar		24 327 332	19 402 928
SUMMA TILLGÅNGAR		25 755 560	20 146 459



BALANSRÄKNING FORTSÄTTNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (500 aktier)		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 276 652	1 256 950
Årets resultat		-1 009 933	19 702
Summa fritt eget kapital		266 720	1 276 652
Summa eget kapital		316 720	1 326 652
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		0	0
Summa obeskattade reserver		0	0
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 724 496	760 464
Skulder till koncernföretag		0	0
Övriga skulder		1 588 372	562 543
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	19 125 970	17 496 750
Summa kortfristiga skulder		25 438 839	18 819 807
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 755 560	20 146 459



2.3 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor. Fordringar och skulder i utländsk valuta har i förekommande fall värderats till balansdagens kurs.

Intäkter och direkta kostnader periodiseras till respektive arrangörsår. 30 % av bolagets kostnader till och med september har periodiserats till de kommande tre arrangörsåren och kostnader för oktober-december har periodiserats till kommande fem års arrangemang.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på uppskattad nyttjandeperiod och sker enligt nedan:

- Maskiner och inventarier 5 år

NOTER

Not 1: Övriga externa kostnader	2018-12-31	2017-12-31
Ökningen av externa kostnader beror i huvudsak på högre ersättning till funktionärsföreningarna och ökad licensavgift till ägarna. Båda som en direkt följd av fler starter (78 576 år 2018 mot 63 445 år 2017).	-13 201 794	-10 175 856

Not 2: Personalkostnader	2018	2017
Medelantal anställda	11	10

Not 3: Materiella anläggningstillgångar	2018-12-31	2017-12-31
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 795 121	1 777 408
Inköp	1 302 478	17 713
Försäljningar/utrangeringar	-8 693	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 088 906	1 795 121
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 1 248 840	-891 555
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Avskrivningar	-617 781	-357 285
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 857 929	-1 248 840
Utgående bokfört värde	1 230 978	546 281



Not 4: Finansiella anläggningstillgångar	2018-12-31	2017-12-31
Andra långfristiga fordringar		
Ingående ackumulerade fordringar	197 250	197 250
Avgående fordringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	197 250	197 250
Utgående bokfört värde	197 250	197 250

Not 5: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2018-12-31	2017-12-31
Direkta förutbetalda kostnader Höga Kusten 2018	0	2 395 947
Direkta förutbetalda kostnader Kolmården 2019	3 827 649	1 491 141
Direkta förutbetalda kostnader Uppsala 2020	1 916 216	745 007
Direkta förutbetalda kostnader Åre 2021	819 113	37 635
Direkta förutbetalda kostnader Smålandskusten 2022	4 727	4 727
Bolagskostnader avseende Höga Kusten 2018	0	4 931 850
Bolagskostnader avseende Kolmården 2019	3 508 707	404 681
Bolagskostnader avseende Uppsala 2020	1 277 720	404 681
Bolagskostnader avseende Åre 2021	665 334	0
Bolagskostnader avseende Smålandskusten 2022	117 494	0
Bolagskostnader avseende 2023	117 494	0
Övriga förutbetalda kostnader	136 727	273 443
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 391 181	10 689 112

Not 6: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna personalkostnader	434 687	389 041
Övriga upplupna kostnader	268 247	165 066
Förutbetalda intäkter Uppsala 2020	3 569 931	191 270
Förutbetalda intäkter Kolmården 2019	14 399 275	0
Förutbetalda intäkter Höga Kusten 2018	0	16 535 477
Förutbetalda intäkter Åre 2021	453 830	0
Förutbetalda intäkter O-Ringen för alla	0	215 896
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19 125 970	17 496 750



Uppsala den 19 mars 2019

Linda Take
Styrelseordförande

Maria Krafft Helgesson
Styrelseledamot

Patrik Elfving
Styrelseledamot

Peter Öberg
Styrelseledamot

Jenny Tirén Berg
Styrelseledamot

Henrik Boström
Verkställande Direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2019-03-19

Micael Schultze
Auktoriserad revisor

